



Congrès organisé par  
Montessori Lifestyle  
en présence du professeur  
Cameron CAMP

3 juin  
2019

Journée autour  
de la méthode Montessori  
adaptée aux personnes âgées :



“ Heureux  
à la maison des anciens,  
une utopie réaliste ? ”



AG&D évolue et crée Montessori Lifestyle  
pour ouvrir de nouveaux horizons  
et traverser les frontières

## Matinée

8h30/9h30

**Accueil + Stands.**

9h30

**Quelques mots d'introduction.**

Véronique DURAND  
Directrice exécutive, AG&D  
Avec la participation de Mme Marie GROSRENAUD.  
Habitante de l'EHPAD Mathilde Laurent,  
Villeneuve-Les-Maguelone.

9h45

**La méthode Montessori adaptée aux  
personnes âgées ayant des troubles  
cognitifs : Origines, présent et directions  
futures.**

Cameron CAMP PhD.  
Director of Research & Development,  
Center for Applied Research in Dementia (USA).  
Traduction Jérôme ERKES.

10h45

**Comprendre le modèle d'accompagnement  
en EHPAD (pour pouvoir le réinventer).**

Iris LOFFEIER PhD.  
Chercheuse en sociologie,  
Adjointe scientifique HESAV/HES-SO

11h30

**En route vers demain :  
Un EHPAD part-en-thèse.**

Jean-Philippe GIL  
Ingénieur Social et Gérontologue,  
Doctorant en science de gestion

12h15

**Déjeuner + stands.**

## Après Midi

13h30

**Quand l'ordinaire devient extraordinaire.**

Jérôme ERKES  
Neuropsychologue,  
Directeur Recherche et Développement AG&D

14h15

**La vision Montessori dans les soins  
personnels : et si nous permettions à l'aîné  
d'être indépendant plutôt que d'être  
« un dépendant » ?**

Shirley TROUVILLE  
Infirmière/ Formatrice spécialisée Montessori  
adaptée aux personnes âgées

15h00

**Pause / stands**

15h45

**Libérés, délivrés, et institutionnalisés :  
Comment redonner le pouvoir aux habitants  
des maisons de retraite ?**

Marie LEMBACH  
Psychologue spécialisée en neuropsychologie clinique et  
psychopathologie du vieillissement  
et Christelle LHERNAULT  
Psychologue Clinicienne, Chargée de formation AG&D

16h30

**Mettre en place Montessori en EHPAD :  
Récit d'une aventure humaine et managériale.**

Florence POINSARD  
Directrice d'EHPAD, consultante et Formatrice

17h15

**Quelques mots de conclusion.**

Véronique Durand, Directrice exécutive AG&D.

17h30

**Clôture.**



Après une année 2018 au cours de laquelle la « crise des EHPAD » s'est exprimée de manière criante en France, de plus en plus de voix invitent à nous interroger en profondeur sur l'accompagnement « proposé » à nos aînés en institution, sur les objectifs et le sens de cet accompagnement et sur ses limites.

La méthode Montessori propose dans ce contexte une approche fondamentalement différente : un modèle d'accompagnement réellement centré sur les personnes et leurs besoins fondamentaux, pensé pour s'adapter à elles (et non l'inverse). Elle invite à envisager l'institution accueillant des personnes âgées non plus comme un lieu d'hébergement et de soins, mais comme la Maisons des Anciens, leur chez eux.

Il s'agit de créer collectivement le lieu dans lequel les anciens peuvent continuer à exister en tant que personnes, reconnues et honorées comme telles, même lorsqu'ils présentent des difficultés cognitives importantes ou toute autre forme de handicap. Une communauté dans laquelle chacun peut contribuer en fonction de ses souhaits et potentiels, permettant encore une vie digne qui vaille la peine d'être vécue. Un endroit où il fait bon vivre et où le bonheur reste accessible. Un endroit dans lequel nous aurions, nous aussi, envie de vivre ou de travailler.

Cette journée de colloque abordera ces questions à travers les interventions de spécialistes et professionnels qui les ont expérimenté en profondeur. Ils partageront leurs réflexions, depuis les origines de la méthode Montessori jusqu'aux perspectives pour demain, en passant par les modèles actuels. De nombreuses expériences concrètes d'applications de la vision Montessori et de conduites du changement sur le terrain seront également présentées. Quelques surprises pourraient venir ponctuer la journée pour illustrer d'autres réponses et d'autres regards sur la place des aînés dans notre paysage collectif.

Et si envisager une révolution dans l'accompagnement des anciens qui en ont besoin n'apparaissait plus uniquement comme un doux rêve irréaliste mais comme une possibilité réelle ? L'enjeu en vaut la peine. Il est temps.

**« Cette approche dite « nouvelle » se propose essentiellement de développer et accompagner sa personnalité, et cela, à tout prix, même en sacrifiant la vieille discipline et une grande partie de la culture ancienne. »**

Maria Montessori

## Détails des interventions



Véronique DURAND

Introduction, modération et clôture du congrès



Cameron CAMP

Montessori Approaches for Dementia :  
Origins, Present Status and Future Directions

Dans cette présentation, nous évoquerons comment l'approche proposée par Maria Montessori dans le champ de l'éducation des enfants a été progressivement adaptée à l'accompagnement des personnes âgées présentant des troubles cognitifs. Nous montrerons, comment, de l'adaptation d'activités, elle s'est étendue au développement de communautés dirigées par et avec les personnes ayant reçu un diagnostic de « démence ». Nous aborderons également les développements en cours et à venir, étendant le champ d'application des principes Montessori bien au-delà de l'accompagnement des aînés. Avant d'être une « méthode », la vision Montessori constitue une manière de vivre positivement en tant qu'êtres humains, connectés les uns aux autres. Des exemples de ces développements seront présentés pour illustrer les champs des possibles.



Jérôme ERKES

Quand l'ordinaire  
devient extraordinaire...

À l'heure où robots, poupées, logiciels de stimulation cognitive, jeux et autres chariots « flashes » envahissent les institutions pour personnes âgées, à l'heure du tout-thérapeutique, à l'heure où les professionnels manquent de ressources pour permettre à ceux qu'ils accompagnent de pouvoir continuer à s'engager dans des activités porteuses de sens, les propositions de Maria Montessori autour de la vie pratique résonnent plus que jamais autour de ces vieux humains qui la plupart du temps souhaitent juste vivre aussi normalement que possible.



Florence POINSARD

Mettre en place Montessori en EHPAD  
Le récit d'une expérience humaine et managériale

Il était une fois, un EHPAD lambda de 114 résidents, historiquement plutôt sous doté, une unité dite « protégée », un accueil de jour à créer, une culture d'accompagnement à développer... Voilà le terrain de l'aventure. Il était une fois, un désir fort de vivre autre chose en tant que directrice et de permettre à tous - résidents, personnel, familles - de trouver du plaisir à vivre, travailler, partager... Les acteurs de l'aventure sont en place. Le récit de mes choix et partis-pris managériaux, de nos découvertes, de nos progrès et de nos résultats ; un partage de pistes, d'outils, d'expériences, de réflexion et d'émotions. Quand le changement de regard sur les résidents oblige à un changement de regard sur les missions d'un EHPAD, une transformation des paradigmes de nos métiers et un redéploiement des organisations... Quelle aventure magnifique !



Jean-Philippe GIL

En route vers demain :  
un EHPAD part-en-thèse !

Les maisons de retraite, comme bien souvent on les nomme encore, sont loin de faire l'unanimité tant chez les professionnels qui y travaillent que chez les usagers qui y vivent ! Quelles solutions humanistes et réalistes peuvent nous apporter la recherche en science de gestion afin que les EHPAD deviennent des lieux d'« en-vies » pour tous ?



Shirley TROUVILLE

La vision Montessori dans les soins personnels :  
et si nous permettions à l'aîné d'être indépendant  
plutôt que d'être « un dépendant » ?

Parler de prendre soin de la personne sans vraiment la prendre en considération dans sa globalité, est-ce possible ? Sortir de la « prise en charge » pour aller vers un « accompagnement » qui a du sens pour tous : Aimerions-nous être pris en charge au travers d'une pathologie et de nos incapacités ? Ou voudrions nous être accompagné dans le respect de qui nous sommes, notre histoire de vie, nos capacités et nos envies ?



Iris LOFFEIER

Comprendre le modèle d'accompagnement  
en EHPAD (pour pouvoir le réinventer)

Depuis plusieurs années, voire décennies, la notion de bienveillance architecture l'ensemble des discours dans le paysage francophone de la prise en charge des aînés. Qu'il s'agisse des discours politiques, médiatiques, gestionnaires, professionnels ou scientifiques, tous s'accordent à dire avec et par cette notion, que l'offre, particulièrement en établissement, doit être améliorée. Il s'agit d'une injonction morale et politique, et celle-ci fait consensus. Cependant l'étude de terrain révèle les limites de la mise en pratique de cette notion, ce qui dessine également les limites qui s'imposent à la réinvention d'un modèle de prise en charge.

Marie LEMBACH



Libérés, délivrés et institutionnalisés  
ou comment redonner le pouvoir aux  
habitants des maisons de retraite ?

Le temps d'une conférence, faites avec nous l'expérience d'une personne accueillie en EHPAD ... Nous vous invitons à vivre la "perte de contrôle" imposée par l'institution... pour mesurer concrètement combien il est urgent, primordial et accessible de redonner le contrôle aux habitants des maisons de retraite. Et si le sentiment de liberté en institution n'était plus un mythe mais bien, une réalité ?

Christelle LHERNAULT

